

برادر ارجمند؛ جناب آقای مهندس مسعود نصرتی

شهردار محترم قزوین

با سلام و احترام؛

در راستای درخواست اعضای کارگروه موسوم به قزوین+ 20 مبنی بر همکاری هیأت های راهبردی و کنترل پروژه در طول دوره هفت ساله اجرای پروژه های پیشنهادی مصوب و موافقت حضرتعالی در جلسه مورخه 89/2/6، به استحضار می رساند کارگروه (قزوین+20) بررسی مجدد پروژه های مصوب را به صورت موجز و دقیق تر در دستور کار خویش قرار داده و به مرور نتیجه نهایی هریک را به طور مجزا تقدیم می دارد.

اولین پروژه ای که مورد بررسی اعضا قرار گرفت، طرح "ساماندهی ورودی های شهر قزوین" خاصه ورودی آیت ... خامنه ای؛ حد فاصل میدان مینودر تا چهارراه ولیعصر می باشد. در این راستا با فراخواندن مشاور طرح ساماندهی ورودی های شهر "مهندسین مشاور آرث" و بررسی و استماع نظرات و مطالعات مشاور و همچنین بازبینی طرح های ارائه شده توسط دیگر مشاورین؛ یعنی مهندسین مشاور "شارمند و آرمانشهر" در نهایت نقطه نظرات کارگروه، به شرح ذیل می باشد.

## 1 تحلیل کلیدی وضعیت گذشته و حال:

ورودی های هر شهر به منزله هویت آن شهر محسوب می شوند. با عنایت به اینکه قزوین در نقطه خشک جغرافیایی کشور قرار داشته و همواره در اعصار گذشته مسئله کم آبی و مدیریت آب های سطحی، سیلابی و قنوات چالش اصلی ساکنین به شمار می آمده ولی ساکنان منطقه، همواره شهری سبز با باغستان ها و مزارع پررونق و آباد را از خود به یادگار گذاشته اند چنانکه همواره مورد اشاره مسافران، سیاحان، نویسندگان و ... بوده است. در چند دهه اخیر همراه با گسترش شهرنشینی و تغییر و تحولات شهر قزوین، ورودی های اصلی شهر همچون سایر شهرهای کشور مورد غفلت و گاه دخالت های نادرست قرار گرفته است. هم اکنون چهره ورودی های شهر قزوین به خصوص در محور بلوار آیت ... خامنه ای چهره ای ناسازگار با هویت تاریخی شهر را تداعی می نماید و پرداختن به اصلاح و بازپیرایی این محور باید از ضروری ترین اقدامات شهرداری باشد.

## 2 ابعاد مختلف طرح ورودی های شهر:

در تحلیل ابعاد مختلف ورودی های شهر می توان به مسائلی همچون هویت شهر، محیط زیست، طراحی محیطی و شهری، کشاورزی و باغات سنتی، تجارت و بازرگانی و خدمات بین راهی، امور فرهنگی- مذهبی و گردشگری، بهداشت و سلامت، ارتباطات و حمل و نقل، عمران شهری و امور عمومی را در حوزه کارکرد مدیریت شهری به صورت پیرنگ و غامض مد نظر قرار داد.

### 3 زمینه شکل‌گیری و روند موجود:

با احداث اتوبان قزوین- تهران و تأسیس شهر صنعتی البرز و هجوم جمعیت به نقاط مسکونی حاشیه ای شرق قزوین، ورودی بلوار آیت ... خامنه ای پررنگ تر از ورودی جاده تهران قدیم گردیده، دستخوش تغییر و تحولات قرار گرفته و کاربری های خدماتی و تعمیرگاهی و صنعتی بدون برنامه ریزی و بعضاً به صورت غیرمجاز جایگزین باغات آباد کل مسیر گردیده اند. مدیریت شهری در سال های گذشته با بکارگیری روش های متعددی مانند احداث بلوار اصلی با دو باند تندرو دو باند کندرو در ساماندهی بصری به صورت نسبی اقدامات مناسبی را انجام داده اند ولی همچنان ساخت و سازهای نامطلوب اعم از غیرمجاز و بعضاً دارای مجوز، همگی بر عمق ناهنجاری محور افزوده است و حتی تصمیمات مراجع ذی ربط مانند کمیسیون های ماده پنج و شهرداری در صدور مجوز برای کاربری های مختلف هم نتوانسته بدنه ای هماهنگ و مطلوب را تا این تاریخ عاید شهر نماید؛ «ساخت و سازهای غیر مجاز که جای خود دارد.»

### 4 سناریوهای محتمل آینده در شکل ورودی تهران:

- 4 1- ادامه سیاست ها و عملکردهای گوناگونی که تا امروز در مدیریت محور بلوار آیت ... خامنه ای به کار گرفته را می توان اولین سناریو فرض نمود که البته با توجه به اینکه نتیجه ای نامطلوب داشته، منسوخ می باشد.
- 4 2- سروسامان دادن به بناها و کاربری های بدنه موجود و بازپیرایی آنها و جلوگیری از توسعه کالبدی بیشتر، دومین سناریوی محتمل به حساب می آید.
- 4 3- تهیه "نقشه راه" برای این محور که بر اساس یک بررسی جامع و موشکافانه و با پرداخت به شرایط منطقه ای و اجرایی تهیه شده باشد و الزاماً توسط تمام دستگاه های ذی مدخل مورد توجه قرار گرفته و پرهیز از کم طاقتی در اجرای دقیق نقشه راه، سومین سناریوی مورد استفاده می باشد.

### 5 ابعاد چشم انداز، استراتژی مناسب و پیشنهادات اجرایی اعضای کارگروه:

- 5 1- با توجه به ضرورت نگرش راهبردی به مسائل شهری، توجه به چشم انداز 20 ساله شهر قزوین مطروحه در برنامه توسعه راهبردی شهر قزوین و یا طرح جامع به عنوان اسناد بالادستی مستقیم طرح قزوین + 20 و تعریف نقش ورودی های شهر بر اساس این چشم انداز مورد تأکید اعضای کارگروه است. اگرچه تاکنون مطالعات مختلف توسط سه مشاور مختلف برای طرح ساماندهی ورودی های شهر انجام گردیده ولی در هیچ یک از این مطالعات به درستی به مبحث " تصور از وضعیت آرمانی، مطلوب و ممکن ورودی ها " و همچنین "ورودی های شهر پس از ساماندهی چه خواهند شد؟" پرداخته نشده است.
- 5 2- اجرای طرح ساماندهی ورودی های شهر نیازمند عزم جدی و راسخ مسئولین شهری است. این مسئله از دو منظر قابل بررسی است: اول اینکه رسیدن به طرحی با رعایت اهداف مشترک ذی نفوذان که در نهایت همگی بدان پایبند باشند امری ضروری است و دوم اینکه هم اکنون پس انجام سه مرحله مطالعات، عملاً هیچ گونه اقدام اجرایی انجام نشده و پایورزی زیاد بر فاز مطالعاتی، موجب فرسایشی شدن طرح ساماندهی ورودی ها گردیده است. لذا پیشنهاد می گردد گام دیگری رو به جلو نهاده و علاوه بر تهیه مطالعات "ساختار مدیریتی و اجرایی" طرح، کارگروه های عملیاتی لازم نیز تشکیل گردد. کارگروه قزوین + 20 نیز آمادگی دارد تا با کارگروه مربوطه همکاری نماید.

3 5 - از نقطه نظر اعضای کارگروه قزوین + 20، یکی از چالش های اساسی طرح ساماندهی ورودی های شهر، توجه به سیما و منظر آنها با تکیه بر حفظ میراث طبیعی شهر؛ یعنی باغات سنتی است به گونه ای که در تعیین سیاست های اجرایی اقتصادی، اجتماعی و زیست محیطی برای اجرای طرح، موضوع حفظ، احیا، معرفی و توسعه باغات سنتی به عنوان یکی از مزیت های راهبردی توسعه شهر قزوین به عنوان اصلی ترین شاخصه ساماندهی باید مورد توجه قرار گیرد.

4 5 - ساماندهی مشاغل مزاحم در ورودی های شهر نیازمند اقدامات جدی شهرداری در عرصه مذاکره، حصول توافق و انعقاد قراردادهای خلاقانه و نوین به منظور جلب مشارکت جدی مالکین و بخش خصوصی است. اعطای نقش به گروه های ذی نفع به عنوان اصلی ترین بازیگران عرصه اجرای طرح مانند اعطای امتیازات ویژه به مالکان و ... جهت حرکت در راستای برنامه های اجرای طرح می تواند در این زمینه راهگشا باشد.

5 5 - جلوگیری از ساخت و ساز های جدید غیر مجاز که با هویت و بافت ورودی ها همخوانی ندارند، یکی دیگر از مواردی است که شهرداری قزوین به عنوان دستگاه نظارت در اجرای طرح باید بر آن صحنه بگذارد و در زمینه جلوگیری از تکرار فعالیت های عمرانی که در گذشته موجب مخدوش شدن جایگاه و هویت ورودی ها گشته است، نقش بازدارندگی خویش را ایفا نماید.

6 5 - از نقطه نظر اعضای کارگروه قزوین + 20، ورودی شرقی قزوین (بلوار آیت ... خامنه ای) به دلایل گوناگون دارای اهمیتی به مراتب بیشتر نسبت به سایر ورودی هاست. لذا پیشنهادات کارگروه در خصوص این ورودی علاوه بر موارد مطروحه با مشاور، بدین شرح است:

5 6 1 - احداث یک بوستان بزرگ در مسیر یا اطراف ورودی به منظور تأمین تقاضای خودجوش شهروندان قزوینی

5 6 2 - تکمیل باند کندرو موجود به منظور تقویت سهولت ترافیک در محور مذکور

5 6 3 - بدنه سازی وضع موجود و ساماندهی عوامل مخدوش کننده سیما و منظر ورودی همچون زوائد ناشی از

فعالیت تعمیرگاه ها، تعویض روغنی ها و ... (لاستیک، بشکه، روغن و ...) و تقویت خطوط بدنه سبز مسیر

5 6 4 - تجمیع مشاغل مزاحم در یک یا چند نقطه تحت عنوان مجتمع خدمات خودرو و ...

5 6 5 - تشویق کسبه موجود جهت تغییر کاربری اماکن در راستای محور تفریحی شهر

علی حسن ظاهری  
کارگروه قزوین + 20

■ رونوشت به

- ریاست محترم شورای اسلامی شهر قزوین- جهت استحضار
- اعضای محترم کارگروه قزوین+20- جهت استحضار
- دبیرخانه طرح قزوین+20- جهت اطلاع و پیگیری لازم