

بسمه تعالی

بیانیه شماره 1:  
تدوین بیست پروژه تحول  
گرا

برادر ارجمند؛ جناب آقای مهندس نصرتی  
شهردار محترم قزوین

سلام علیکم

اکثر شهرهای کشور در قالب بودجه های سنواتی برابر روال مرسوم نسبت به ارائه خدمات در حوزه های امور شهر و ... اداره می شوند. استفاده از برنامه های میان و دراز مدت مبتنی بر نیازهای واقعی شهروندان را می توان شیوه های جدیدی دانست که در بعضی از شهرها در حال اجراست. توجه به شیوه های جدید و ابتکار در تعریف منابع، تأمین مالی و فنی نیز از مواردی است که به عنوان راهکارهای قابل اطمینان تری دستمایه مدیران شهری در تحقق اهداف توسعه شهرها قرار گرفته، نتایج ملموس رویکردهای جدید را می توان در رقابتی شدن فعالیت های بعضی از شهرهای کشور به خصوص کلان شهرها مشاهده نمود که خود حاکی از نوعی رقابت در توسعه یافتگی اجتماعات شهری دارد و مدیران شهری با استفاده از تجارب یکدیگر در تعاملی دوسویه برای پیشرفت شهرها در مسیر آینده ای هدفمند گام بر می دارند.

با توجه به لزوم برنامه ریزی های کوتاه و بلند مدت در امر مدیریت شهری که مورد تأکید جنابعالی و اعضای محترم شورای اسلامی شهر قزوین می باشد، طرح تدوین برنامه هایی در این خصوص با عنوان (قزوین + 20) در ابتدای سال 1388 را می توان گام مؤثری در مدیریت هدفمند کهن شهر قزوین نامید که با سپردن مراحل تهیه و تدوین آن به گروه های کارشناسی متشکل از کارشناسان و صاحب نظران در حوزه های مختلف را فتح بابی در پیمودن مسیر توسعه شهر قزوین دانست. کارگروه "پروژه های عمرانی و هم اندیشی سرمایه گذاری" حاصل تلاش اعضای خویش را در قالب بیانیه نهایی تقدیم حضور می نماید:

#### الف- گردش کار:

فراخوان شهرداری از صاحب نظران، کارشناسان، نخبگان و تشکل های مهندسی قزوین جهت تعریف پروژه های کلان که مبتنی بر نیازهای واقعی شهروندان باشد، اولین اقدامی بوده که صورت گرفت و لیست پالایش شده نظرات به کارگروه ویژه متشکل از ده ها کارشناس صاحب نظر در حوزه مدیریت شهری سپرده شد که پس از بررسی جامع، نظر نهایی خویش را به شهرداری اعلام نمایند. این کارگروه با تلاش چند ماهه و بررسی مقدماتی پیشنهادات وارده در ادامه مسیر در قالب دو کارگروه "1- پروژه های عمرانی و هم اندیشی سرمایه گذاری 2- مغزافزایی و فرهنگ شهروندی" فعالیت خویش را ادامه داد که نوشته حاضر حاصل تلاش های کارگروه اول می باشد که مجموعاً طی 9 ماه جلسات هفتگی در قالب 24 جلسه به جمع بندی نهایی رسیدند.

#### ب- روش های تدوین برنامه:

طرح قزوین به اضافه بیست (کارگروه پروژه های عمرانی و هم اندیشی سرمایه گذاری)

Qazvin +20

روش های مختلفی جهت تدوین برنامه و پروژه های شهری وجود دارد. گرچه ابتدایی ترین شرط ارائه هر برنامه و یا تعریف پروژه در حوزه شهر را « توجه به نیازهای ضروری شهروندان » می توان نام برد ولی در همین راستا و برای رسیدن به این مقصود، روش های گوناگونی می تواند مورد استفاده قرار گیرد که هرکدام از آنها را مزایایی است. شاید بتوان بهترین روش را روش هنجاری یعنی روشی که مبتنی بر خواسته های یکایک شهروندان در یک فرآیند روش مند و علمی احساء شده باشد، نام برد. ولی مجموعه حاضر با روش استفاده از نظرات صاحب نظران و کارشناسان امور شهری در حوزه های مختلف تدوین شده است که به طور قطع و یقین نمی توان ادعا نمود ارزش های واقعی روش هنجاری را داراست، ولی با توجه به اهمیت تدوین چنین برنامه ای در ظرف زمانی 9 ماهه در قالب خواسته شهرداری قطعاً همسویی و همنوایی مدیران اجرایی و کارشناسان در تعریف حداقل بخشی از پروژه های اجرایی « **Action Plan** » مربوط به مطالعات CDS قزوین دانست که البته در جای خود از بار ارزشی قابل ملاحظه ای برخوردار است. کارشناسان عضو کارگروه ها توجه به توسعه پایدار قزوین در قالب توجه جدی به محیط زیست، توسعه حمل و نقل عمومی و پیاده، احیا 6 بافت های قدیمی و میراثی شهر را در صدر توجه خود قرار داده اند.

#### ج- اشاره به چشم انداز های موجود:

علاوه بر الزامات مندرج در بند «الف» توجه جدی به متن چشم اندازهای در نظر گرفته شده در مطالعات مربوط به اسناد CDS، مطالعات طرح جامع چهارم قزوین، سند توسعه استان، طرح جامع سلامت و سند توسعه گردشگری یکی دیگر از مبانی کاری کارگروه می باشد که دو نمونه از آنها عبارتند از:

#### 1 - چشم انداز بازنگری طرح جامع چهارم قزوین:

«قزوین شهری است تاریخی- فرهنگی- سیاحتی و زیارتی با اقتصادی پویا، توانمند و دانش محور و رقابتی با تأکید بر خدمات بازرگانی و نیز به عنوان قطب علمی، پژوهشی و دانشگاهی در سطوح محلی، منطقه ای، ملی و بین المللی»

#### 2 - چشم انداز مطالعات یا سند CDS اول قزوین:

« قزوین شهری است با نظام برتر مدیریت شهری که در آن ساختار مدیریت واحد شهری با استفاده از پیشرفته ترین روش ها و ابزارهای مدیریتی و نیز مشارکت فراگیر عمومی شکل گرفته است. شهر نمونه ای است از مراکز اسکان انسان که معیارها و ضوابط توسعه پایدار شهری بر پایه مصالح ملی و بومی بطور کامل در آن رعایت می شود و محیطی متعادل، سالم، امن و با نشاط را برای ساکنان خود فراهم آورده است. در بعد اقتصاد نیز شهر توانسته با بهره برداری از ظرفیت ها و توانمندی های بالقوه خود در سایه یک نظام برنامه ریزی پویا و پیشرو جایگاه ویژه ای در سطح ملی بدست آورده و منابع متعددی را برای تولید ثروت در سطح محلی و در برابر رقبای خود تعریف نماید. هویت تاریخی فرهنگی شهر، که در سالهای گذشته در معرض خطر واقعی قرار داشته، بشکلی بارز احیاء شده و زمینه ای شده برای جلب و جذب گردشگران و سرمایه گذاران متعدد در سطوح ملی و فراملی. در نهایت شهر قزوین، با بهره برداری از فرصت ها و ظرفیت های قابل حصول،

تبدیل به یکی از مهمترین و معتبرترین مراکز علمی، پژوهشی و دانشگاهی در سطح ملی و بین المللی شده است.»

#### د- ملاحظات اجرایی:

اعضای کارگروه ملاحظاتی را در سیر تحقق پروژه های مصوب خویش دارند از جمله:

- 1- عناوین جمع بندی شده حداقل نیازهای شهر می باشند.
- 2- در طول دوران اجرای برنامه (با سقف زمانی 7 سال) تجدید نظر در سند حاضر جهت بهبود و ارتقاء آنها امکان پذیر می باشد.
- 3- همه پروژه های تدوین شده از الویت ویژه جهت برخوردارند لذا توان و مقدرات شهرداری در تقدم و تأخر اجرا مؤثر خواهد بود.
- 4- همکاری و هماهنگی تمام دستگاه های ذی ربط در استان جهت تحقق این سند بسیار ضروری است به گونه ای که تغییر مدیریت ها در حوزه مدیریت شهری و استان نباید خللی در اجرای برنامه ها ایجاد نموده بلکه با مساعدت مدیران ارشد به خصوص نماینده عالی دولت (استانداری) هماهنگی و هم افزایی و استفاده از امکانات همه دستگاه ها امری ضروری است.
- 5- اجرایی شدن سند قزوین+20، از ابتدا تا انتها تحت نظر دو هیأت «الف- راهبردی - اجرایی» «ب- کنترل پروژه و مالی» مستقل و در کنار شهرداری، توصیه مهم اعضای کارگروه می باشد.
- 6- اطلاع رسانی، تبیین موضوع در سطح عموم و دستگاه های اجرایی با استفاده از وسایل نوشتاری و گفتاری و صدا و سیما و برپایی همایش ها و ارائه گزارش های سالانه از پیشرفت امور هم روش مناسب جهت رسیدن به راندمان بهتر و اجرای دقیق تر پروژه ها می باشد.
- 7- همراه با اقدامات سخت افزاری سند حاضر توجه به اقدامات فرهنگی و آموزشی در حوزه شهر و شهروندان که موضوع کار کارگروه مغزافزایی و آموزش شهروندی می باشد که از ابتدا تا انتهای برنامه، جزء لاینفک این سند می باشد.

#### ه- سخن پایانی:

این بیانیه زمانی تنظیم می گردد که طرح های مطالعاتی (بازنگری طرح جامع چهارم شهر و راهبرد توسعه شهری (CDS) مراحل نهایی خویش را طی می نمایند لذا بیست عنوان موضوع طرح که هریک با زیرمجموعه ای از چندین پروژه اجرایی (مجموعاً 44 پروژه) همراه با اولویت بندی طرح ها و پروژه ها در پیوست 22 صفحه ای نوشتار حاضر (با نگاهی جامع) تدوین گردیده است که یقیناً هریک باید بر اساس مطالعات خاص خود به مرحله اجرا برسند، طی این مسیر نیاز به اصلاح ساختارهای اجرایی شهرداری همراه با آموزش و توجیه نیروی انسانی و کارکنان از یک سو و حتی المقدور هدایت طرح ها و پروژه ها در مرحله اجرا به سمت روش های «مشارکتی (B) و سرمایه گذاری (C)» با بخش خصوصی که خود تعریف جدیدی از منابع پایدار مالیه شهری است، با سهولت بیشتری امکان پذیر خواهد بود.

در پایان امید است اقدام حاضر گامی و لو اندک در جهت آبادانی هرچه بیشتر شهر قزوین بوده و شاهد شکوفایی بیش از پیش این نقطه از خاک میهن عزیزمان باشیم.

**علی حسن ظاهری**

رئیس کارگروه تدوین

پروژه های عمرانی و هم اندیشی سرمایه گذاری

▪ رونوشت به

- شورای اسلامی شهر قزوین- جهت استحضار
- اعضای محترم کارگروه قزوین + 20- جهت استحضار
- دبیرخانه طرح قزوین+ 20- جهت استحضار

اسامی اعضای کارگروه "پروژه های عمرانی و هم اندیشی سرمایه گذاری"

ردیف	نام و نام خانوادگی	سمت و دستگاه متبوع
1	علی حسن ظاهری (رئیس جلسات)	مدیرعامل مهندسين مشاور مینودر
2	علیرضا خزائلی (دبیر جلسات)	مدیرعامل سازمان نوسازی و بهسازی
3	حکیم اله آقاجانی	کارشناس سازمان اتوبوسرانی
4	فاطمه اشدری	عضو شورای اسلامی شهر قزوین
5	امیرعباس اکبریان	کارشناس دفتر فنی استانداری
6	حبیب اله بابایی	عضو آزاد
7	علی بحرینی	کارشناس فرمانداری قزوین
8	مهدی پارسامهر	مدیرعامل مهندسين مشاور شایسته
9	محمدحسین پروین نیا	دانشگاه بین المللی امام خمینی (ره)
10	علیرضا جهانی	کارشناس برنامه ریزی سازمان نوسازی و بهسازی
11	سید مهدی خطیبي	مدیرعامل مهندسين مشاور تحکیم بنا
12	عبدالعلی دربندی زاده	مدیر سرمایه گذاری شهرداری
13	محمد رئوفیان	مدیرعامل شرکت عمران و سازندگی
14	جمال رهبری منش	قائم مقام معاونت اداری مالی در امور طرح و برنامه
15	سیدحسین زرآبادی	عضو آزاد
16	علی زمانی	اتاق بازرگانی صنایع و معادن سازمان بازرگانی
17	حمید ضیائی	مدیر اداره نظارت بر ساخت و سازها
18	اسماعیل عرشیان	مدیر هماهنگی و اجرای معاون ترافیک
19	مهرداد فشنگچی	کارشناس بانک ملی شعبه قزوین
20	ناصر گنجی	مدیر شهرداری منطقه 3
21	محمدرضا گنجی پور	کارشناس سازمان جهاد کشاورزی
22	عبدالقهار ناصحی	رئیس شرکت شهرک های صنعتی و عضو نظام مهندسی ساختمان
23	سعید نبیل	مشاور ریاست سازمان صنایع و معادن
24	عباس وثیق نیا	عضو نظام مهندسی ساختمان استان قزوین
25	نوراله یوسفی	عضو آزاد